

Bogotá, Marzo de 2016

Sres.:

CONSEJO DIRECTIVO – ASAMBLEA GENERAL

Corporación de Alta Tecnología para la Defensa
 La Ciudad

La Corporación de Alta Tecnología para la Defensa presenta el informe de gestión del año 2015, dando cumplimiento a los estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes (los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000).

RESULTADOS

Obedeciendo a lineamientos previstos por la Corporación, conjunto con el desarrollo tecnológico del Sector de Ciencia y Tecnología, se ejecutaron los siguientes proyectos:

1. SIMULADORES

A. Sistema Integral de Información de Sanidad Militar - Vertical de Salud Fase II

En el desarrollo de la Segunda Fase de la Vertical de Salud, a la fecha se realizaron las Sigüientes actividades:

Proceso de Gestión del cambio y capacitación en los 20 ESM que se implementó SALUD.SIS

Ítem	ESM	Ubicación	Nombre ESM
1	CGFM	Bogotá	Consultorio CGFM
2	COEJC	Bogotá	Consultorio Comando Ejército (COEJC)
3	COFAC	Bogotá	Consultorio Comando Fuerza Aérea- COFAC
4	DIREC	Bogotá	Dirección de Reclutamiento
5	DMEFA	Bogotá	Dispensario Médico Fuerza Aérea
6	CAMAN	Cundinamarca	Comando Aéreo de Mantenimiento
7	CATAM	Bogotá	Comando Aéreo de Transporte Militar
8	DISOC	Bogotá	Dispensario Suroccidental
9	ENAP	Cartagena	Escuela Naval de Cadetes Almirante Padilla
10	BISUC	Chiquinquirá	Batallón de Infantería Mariscal Antonio José de Sucre
11	DISNOR	Bogotá	Batallón De A.S.P.C. No.13 DISNOR
12	BASER1	Tunja	Batallón de A.S.P.C. No.1 "CACIQUE TUNDAMA"
13	CACOM2	Apiay	Comando Aéreo de Combate No. 2
14	HOSMIRT	Melgar	Base Militar de Tolemaida- Hospital Militar de Tolemaida
15	CACOM4	Melgar	Comando Aéreo De Combate No 4
16	DMGEM	Bogotá	Dispensario Médico Gilberto Echeverry Mejía
17	ESMIC	Bogotá	Dispensario Médico Escuela Militar De Cadetes "General Jose Maria Córdoba"
18	BASCO	Facatativá	Director Batallón de Apoyo y Servicio para las Comunicaciones Nro. 1
19	HOMIO	Apiay	Hospital Militar de Oriente
20	ESLOG	Bogotá	Escuela Logística

B. Simulador de Polígono Virtual – Policía Nacional

- Se realizó la entrega del Simulador de Tiro en Expodefensa 2015, al Director de la Policía Nacional.
- La Policía Nacional está pendiente que determine el sitio final de su infraestructura de funcionamiento.
- Avance del Software de Simulación: 100%.

C. Desarrollo tecnológico del Sistema Integrado de Prestaciones Sociales (SIIPS) Fase 1

- Se recibió a satisfacción por parte de CREMIL
- Avance del proyecto: 100%.

D. Depuración de la Información de la Base de Datos Misional de la Caja de Retiro de las Fuerzas Militares – CREMIL

- El plazo de la entrega de los resultados se encuentra programada para el 29 de Febrero de 2016.

E. Sistema de Mando y Control

- Se realizó la entrega del sistema de mando y control en Villavicencio, la apertura y puesta en marcha del centro de mando y control será el 07 de abril de 2016
- Avance del Software de Simulación: 100%.

F. Convenio de Cooperación en Ciberdefensa y Ciberseguridad

- Se recibió a satisfacción por parte de MinTIC - ESDEGUE.
- Avance del proyecto: 100%.

G. Desarrollos Grupo de investigación simulación 2015.

- Se finalizó la primera fase del simulador de volante para vehículo, y se integró con el motor de simulación con resultados satisfactorios.
- Se desarrolló un dispositivo para seguridad del software – Token – el cual fue integrado satisfactoriamente en el simulador SANMT y en el simulador de polígono de tiro.
- Se implementó un servicio de transcodificación para las cámaras de la policía nacional que forman parte del sistema de mando y control ciudadano desarrollado para la ciudad de Villavicencio.

2. SENSORES

El proyecto de transferencia de tecnología y conocimientos ejecutado con el Gobierno de España a través del Consorcio Español conformado por Innova, INDRA y ART, se encuentra en la fase de integración de prototipos y pruebas de unidades.

- Prototipo de radar de Vigilancia de punto (TADER-Tactical Air Defense Radar). Se finalizaron las fases de integración y pruebas de las unidades de movilidad y de control de potencia; se encuentra en fase de desarrollo la Unidad de Explotación y Control y se tiene proyectado para el mes de junio obtener la integración del sistema completo.

En el mes de Julio se ejecutarán las pruebas en fábrica y se tiene programado la ejecución de dos eventos en España durante este mes:

- ✓ Curso de operación y de mantenimiento a FAC. CODALTEC ha gestionado 10 cupos para personal militar de la FAC, 6 cupos para un curso de operación del sistema TADER y 4 cupos para un curso de mantenimiento del sistema TADER.

Esta actividad beneficiará en gran medida a los futuros usuarios del sistema teniendo en cuenta que el primer prototipo será entregado a la FAC.

- ✓ Demostración de pruebas en Fábrica a las Fuerzas, el MDN y otras entidades que apoyan el proyecto: Se tiene contemplada la ejecución de un evento en donde puedan asistir integrantes de las fuerzas, del MDN y de otras entidades para demostrar el funcionamiento del sistema durante la fase de pruebas en fábrica.

- Prototipo de radar de vigilancia de superficie (SINDER-HR – Surface Intrusion Detection Radar-hi resolution). Se encuentra en su fase de caracterización y pruebas de subsistemas; se tienen todos los componentes recibidos y se tiene programado que durante el mes de marzo se inicie la integración del prototipo para iniciar en los próximos meses las pruebas de fábrica (FAT-Factory acceptance test).

En la actualidad se realizan acercamientos con la Armada Nacional con el fin de incluir la participación de la División de Sensores de CODALTEC en el desarrollo de componentes del proyecto PES; se plantea iniciar con el desarrollo de radares de navegación para luego incursionar en radares de vigilancia y radares de control de tiro.

Como parte del trabajo comercial de CODALTEC se establecen contactos con empresas que requieren sistemas de seguridad e infraestructura especializada para proteger su seguridad, dentro de estas empresas se encuentran COMPAS, DRUMMON, LLANOPETROL y OXY, se les ha presentado propuestas comerciales y se está en espera de respuesta.

El proceso de entrega del radar TADER se encuentra en ejecución realizándose las siguientes actividades:

- Visita de campo y la asignación de la base receptora del prototipo por parte de FAC.
- En proceso de elaboración el informe de estudio de los posibles sitios seleccionados por CACOM.2.

- Finalización del documento del plan de estudio para el emplazamiento del sistema TADER,
- Finalizado del plan de capacitación para los cursos de operación y de mantenimiento del Sistema.

En los próximos meses se realizarán las tareas pendientes de la Matriz en donde se destacan, la preselección del sitio de emplazamiento por parte de CACOM-2, el estudio de compatibilidad electromagnética, la capacitación del personal de FAC y las provisiones logísticas para la instalación del sistema TADER.

- Respecto a la ejecución del proyecto Radar, se han venido desarrollando las actividades de acuerdo al cronograma establecido desde su inicio; sin embargo en la actualidad se ha presentado una novedad en la ejecución financiera.

Con el tema de la subida de la TRM del dólar, se presenta un déficit, el cual el Ministerio de Defensa, está trabajando con CODALTEC en buscar soluciones para cubrirlo. Adicional al faltante de los recursos de la Alcaldía de Villavicencio y así lograr terminar el proyecto.

3. GESTIÓN TECNOLÓGICA

El MDN ha identificado que el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (SCTel) del Sector Defensa y Seguridad posee importantes desarrollos, que no se han podido comercializar y/o transferir ante la inexistencia de un mecanismo que lo permita. Por otro lado, el MDN no tiene la capacidad de recibir directamente regalías y/o utilidades provenientes de la explotación comercial de los desarrollos tecnológicos generados por el Sector.

Con base en lo anterior el MDN identificó la necesidad de contar con una entidad que pueda operar como brazo ejecutor de la Transferencia de Tecnología - TT y como receptor de las regalías generadas por la explotación de las tecnologías. En este sentido, dentro del Comité de Ciencia y Tecnología (II Sesión) que tuvo lugar el día 16 de octubre de 2015, el cual contó con la presencia de los señores Segundos Comandantes de las Fuerzas y la señora Subdirectora General de la Policía Nacional, se acordó: la creación del Departamento de Transferencia de Tecnología - DTT-SDS, en la estructura organizacional de la Corporación de Alta Tecnología para la Defensa - CODALTEC.

La elección de CODALTEC como el medio facilitador de la TT, se debe a que es una entidad estatal (entidad descentralizada indirecta) de naturaleza civil, de derecho privado y sin ánimo de lucro. De acuerdo con los estatutos de la Corporación, el objeto y los objetivos específicos, permiten que el DTT-SDS, funcione en dicha entidad.

Al Departamento de Transferencia de Tecnología-CODALTEC, deben llegar las tecnologías de cada una de las Fuerzas, para posteriormente, con base en la estructura jurídica y legal ya existente en la Corporación, lograr la explotación comercial de las mismas y recibir beneficios y/o regalías que estarían destinadas de la siguiente manera: i) un porcentaje destinado para el funcionamiento del DTT-SDS dentro de CODALTEC y ii) un porcentaje destinado para los fondos correspondientes a cada Fuerza los cuales deben ser reinvertidos de manera exclusiva en

proyectos de Ciencia Tecnología e Innovación.

A partir de lo anterior, se evidencia cómo la estructuración del DTT-SDS buscará completar un círculo virtuoso para que se genere el Auto-sostenimiento del SCyT; es decir, que los ingresos percibidos por regalías puedan ser reinvertidos en proyectos de CyT, además de alcanzar la Independencia Estratégica, adquiriendo capacidades para depender menos de las tecnologías extranjeras.

El DTT-CODALTEC contará con tres (03) áreas encargadas de llevar a cabo la oferta de servicios, así:

1. Área de Gestión de la Innovación: Esta área realiza acciones en el desarrollo de una estrategia de gestión de la innovación, a partir de la identificación de necesidades tecnológicas y el desarrollo de proyectos que respondan a la operación del Sector Defensa y Seguridad.
2. Área de Transferencia y Comercialización: Realiza la identificación y evaluación de tecnologías generadas al interior del Sector Defensa y Seguridad para determinar su potencial comercial.
3. Redes de Gestión Tecnológica: Lleva a cabo la gestión de aliados para el desarrollo de proyectos conjuntos y/o servirá de soporte en procesos de negociación de tecnologías, buscando la obtención del máximo beneficio esperado.

Apoyo a la Investigación Aplicada.

- Gestión Becas Doctorado a profesores

- El becario por parte del área de Electrónica, se encuentra realizando un estudio del funcionamiento de radares tipo de penetración de vegetación y radares de onda continua para aplicar algunos elementos en su proyecto. Cabe destacar que el proyecto de investigación en desarrollo por parte del becario, se encuentra direccionado dentro de las líneas de investigación propuestas por el Grupo de Investigación y Desarrollo de Sensores.
- El becario por parte del área de Sistemas, se encuentra realizando el proceso de extrucción en 3D de la ciudad de Villavicencio para luego visualizarlo en la WEB. El proyecto en desarrollo se encuentra enfocado en las líneas de investigación establecidas dentro del grupo de investigación de la División de Modelado y Simulación de CODALTEC. Con éste proyecto se tiene previsto vincularlo a futuro con el sistema de mando y control desarrollado por la Corporación.

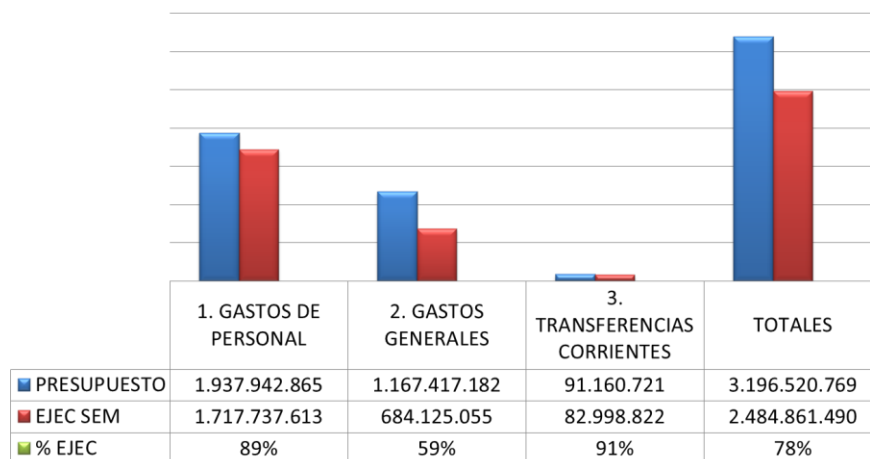
Administración de Proyectos

De acuerdo a los convenios suscritos con las Fuerzas Militares y Policía Nacional para la administración y seguimiento de proyectos de las Fuerzas Militares y Policía Nacional, a la fecha se han realizado las siguientes actividades:

FUERZA	DESCRIPCIÓN	AVANCES
Ejército Nacional	Convocatoria para el apoyo a proyectos CTel para la investigación formativa de la Fuerza Pública 2015.	En revisión estudios previos para adquisición de equipos de trabajo y elementos electrónicos
Fuerza Aérea Colombiana	Administración de Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación - ACTI (17 Actividades).	Se han realizado siete (7) contratos para compra de elementos varios para cuatro (4) actividades de las 17 relacionadas en el convenio. Pago de tiquetes ida y vuelta para 3 actividades que tienen relación con la Antártida
Armada Nacional	Desarrollo de actividades Científicas y Tecnológicas.	Se firmó contrato de consultoría para el desarrollo de actividades Científicas y Tecnológicas
Policía Nacional	Convocatoria para el apoyo a proyectos CTel para la investigación formativa de la Fuerza Pública 2015.	Se elaboraron los estudios previos y las especificaciones técnicas para dar paso al proceso de contratación de los elementos requeridos. Se realizó contrato de un especialista en temas de Victimología y Criminología.

4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Ejecucion Gastos Ene-Dic 2015



La ejecución del Presupuesto 2015 se dio por un total de \$2.484.861.490 lo que equivale a un 78% del presupuesto proyectado.

Teniendo como punto principal que la Corporación debe ser auto sostenible; se hizo un uso eficiente de los recursos y se mantuvo la mayor austeridad en los gastos de funcionamiento, Los rubros donde más ahorro se presentó fueron:

Viáticos: se ejecutó el 84% del proyectado y Adquisición de Bienes y servicios: 55% del proyectado. De igual manera las contrataciones adicionales de personal durante el año 2015 se realizaron por valores menores a lo presupuestado.

5. APORTES SOCIOS

Alcaldía de Villavicencio – Valor Aporte pendiente: \$2.000.000.000

Estos recursos son para la financiación del proyecto Radar y hacen parte del convenio Ministerio de Defensa Nacional –Codaltec.

6. GESTION COMERCIAL:

La Gerencia de la Corporación, al igual que los Jefes de la División Simulación y Sensores lideran el plan de negocios de CODALTEC, para lo cual se han hecho las exploraciones y contactos en el ámbito de los negocios con el fin de poder ofertar los desarrollos alcanzados en la Fuerza pública como en el sector civil. Para ello se ha participado en ferias de carácter local e internacional:

I/ITSEC Orlando, Florida entre los días 30 de Nov a 02 de Dic.

EXPODEFENSA Bogota, Colombia entre los días 30 de Nov a 02 de Dic.

CES Consumer Technology Association Las Vegas, Nevada entre los días 5 al 11 de Enero (2016)

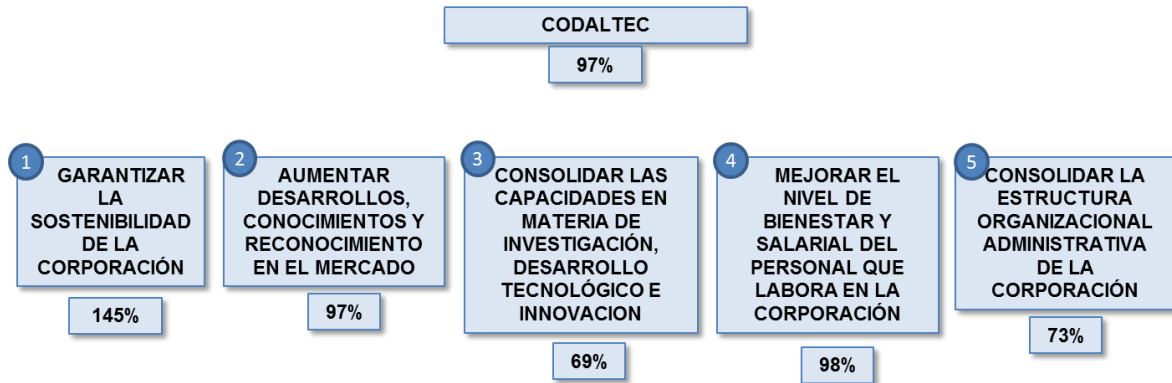
7. PROYECTO SEDE

Concepto de Consejo de Estado, solicitado por el Secretario General del Ministerio de Defensa Nacional, con respecto a la modalidad de entrega del terreno a CODALTEC.

8. PLAN ESTRATÉGICO - PLAN DE ACCION 2015

El Plan estratégico de la Corporación, es el resultado de la alineación de la Misión, la Visión y la Mega de la Corporación de Alta Tecnología para el periodo 2015-2018, como parte de la estructura del Ministerio de Defensa, con los objetivos y estrategias del Gobierno Nacional a través del Plan Nacional de Desarrollo –PND 2014-2018. “TODOS POR UN NUEVO PAIS”, y como resultado de un análisis con la asesoría y acompañamiento del Viceministerio del GSED.

A continuación el Plan de Acción 2015. Metas y Avances acumulados a Diciembre de 2015.



OBJETIVOS ESTRATEGICOS	ESTRATEGIA	META 2015	Avance 2015 Acumulado
GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DE LA CORPORACION	Aumentar los ingresos a través de Desarrollo tecnológicos	Generar ingresos por valor de \$14.196 millones de pesos Proyectos de Desarrollo, convenios y venta.	145% (\$21.716)
AUMENTAR DESARROLLOS, CONOCIMIENTOS Y RECONOCIMIENTO EN EL MERCADO	Generar nuevos desarrollos para las Fuerzas o la industria en Simulación	Desarrollar un software de Sistema de Salud (Fase 2)	92%
		Desarrollar Simulador Tiro PONAL	100%
		Desarrollar un centro comando y control C4 para la Ciudad de VVC	100%
		Desarrollar un Software para CREMIL	100%
		Realizar la depuración base de datos CREMIL	72%
	Generar nuevos desarrollos para las Fuerzas o la industria en Sensores	Desarrollar un radar de defensa de punto para la FAC (Diseño 2015 -50%)	63%
		Desarrollar un radar para protección de infraestructura crítica (Diseño 2015-63%)	69%
CONSOLIDAR UNA ORGANIZACIÓN COMO CENTRO DE DESARROLLO TECNOLÓGICO CON PERSONAL ALTAMENTE	Generar conocimientos a través de los proyectos de investigación, desarrollos tecnológicos e innovación.	Desarrollar conocimientos y capacidades en plataformas de movimiento (3 Grados de libertad)	17%
	Fomentar el desarrollo de proyectos de innovación en la Región	Desarrollo proyectos con la industria local	100%
	Generar conocimientos de alta tecnología en el área de sensores	Desarrollar proyectos de investigación - 10 TFM	100%

CAPACITADO	Generación de desarrollos tecnológicos endógenos en el área de simulación	Desarrollar proyectos tecnológicos endógenos	100%
	Estructurar el centro de desarrollo tecnológico	Formulación de los procesos para la consolidación del centro de desarrollo tecnológico	30%
MEJORAR EL NIVEL DE BIENESTAR Y SALARIAL DEL PERSONAL QUE LABORA EN LA CORPORACION	Mejorar salarios conforme aumento de ingresos (ingresos de negocios en diferentes sectores (Estímulos-Bonos))	Asignación de salarios competitivos acorde a las actividades de conocimiento desarrolladas	100%
		Definición del mecanismo y procedimiento para entrega bonos de productividad o bonificaciones (incluido en el manual de acreencias y posterior implementación)	95%
		Estructurar el Plan de incentivos del personal de CODALTEC, conforme plan de bienestar	100%
CONSOLIDAR LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ADMINISTRATIVA DE LA CORPORACION	Aumentar planta de personal operativo y administrativo	Elaborar estudio de necesidades y asignación del personal y posterior implementación	60%
	Implementar herramientas que permitan medir y evaluar el desarrollo tecnológico y financiero	Implementación de los indicadores de medición desarrollo tecnológico y financiero	99%
	Definir Roles y responsabilidades	Actualización de Manuales de funciones, procesos y procedimientos	60%
	Desarrollo y crecimiento sede	Estudios y Diseños licencias y permisos - Construcción de la sede de la Corporación en Villavicencio y laboratorios	10%

Atentamente,

FIRMADO EN ORIGINAL

General del Aire (RA) JULIO ALBERTO GONZALEZ RUIZ
 Gerente General